

## حسابات التكاليف | حسابات تكاليف المقاولات تحت التنفيذ

### مقدمة تعريفية للدورة

تعتبر إدارة التكاليف أحد العوامل الأساسية لنجاح أي مشروع مقاولات، خاصة في قطاع البترول الذي يتميز بتعقيدهاته الفريدة وتحدياته المتنوعة.

### تهدف هذه الدورة:

إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لفهم وتحليل حسابات تكاليف المقاولات تحت التنفيذ. سنتناول في هذه الدورة كيفية تقدير التكاليف، تسجيلها، ومراقبتها لضمان تنفيذ المشاريع ضمن الميزانية المحددة. من خلال استخدام أدوات وتقنيات حديثة، سيتمكن المشاركون من اتخاذ قرارات مستنيرة تساهم في تحسين كفاءة المشاريع وتقليل المخاطر المالية.

### أهداف الدورة

- تعليم المشاركين كيفية تقدير التكاليف: بشكل دقيق لمشاريع المقاولات تحت التنفيذ.
- تمكين المشاركين من استخدام أدوات تحليل التكاليف: لمراقبة الأداء المالي للمشاريع.
- تطوير مهارات إدارة التكاليف: من خلال دراسات حالة عملية وأمثلة واقعية.
- تعزيز القدرة على اتخاذ قرارات مالية مستنيرة: تساهم في تحسين كفاءة وإنتاجية المشاريع.

### المستفيدون من الدورة

- المحاسبون الماليون: في شركات المقاولات وخاصة شركات قطاع البترول والغاز.
- مديرو المشاريع: الراغبون في تحسين مهاراتهم في إدارة التكاليف.
- المهندسون: الذين يعملون في مجالات التصميم والتنفيذ.
- خبراء المالية: في شركات النفط والغاز.
- المتخصصون في إدارة العقود: والمقاولات.
- المحاسبين بإداره التكاليف والمقبلون على العمل في قطاع المقاولات والبترول.

### تهدف الدورة إلى:

- تزويد جميع المشاركين بالأسس النظرية والعملية التي تمكنهم من تحسين أداء مشاريعهم وتحقيق نتائج إيجابية في إدارة التكاليف.
- فهم شامل لحسابات تكاليف المقاولات تحت التنفيذ.
- اكتساب مهارات تقدير وتحليل التكاليف في مشاريع شركات البترول.
- تطبيق المعرفة المكتسبة في مشاريع حقيقية.

**المحتويات** المقترحة لدورة تدريبية حول "حسابات تكاليف المقاولات تحت التنفيذ"، مع التركيز على تكاليف المقاولات في مشروعات شركات البترول:

### ٢. أنواع التكاليف في المقاولات

- التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
- تكاليف العمالة، المواد، والمعدات.
- تكاليف التشغيل والصيانة.

### ١. مقدمة في حسابات تكاليف المقاولات

- تعريف حسابات التكاليف وأهميتها.
- الفرق بين حسابات التكاليف في المقاولات وصناعات أخرى.
- لمحة عن صناعة المقاولات في قطاع البترول.

#### ٤. تسجيل وتحليل التكاليف

- كيفية تسجيل التكاليف في نظام المحاسبة.
- طرق تحليل التكاليف (التحليل العمودي والأفقي).
- إعداد التقارير المالية.

#### ٣. تحديد التكاليف في مشاريع المقاولات

- كيفية تقدير التكاليف.
- عوامل التأثير على التكاليف في مشاريع البترول.
- نماذج تقدير التكاليف.

#### ٥. إدارة التكاليف تحت التنفيذ

- متابعة التكاليف أثناء تنفيذ المشروع.
- أدوات وتقنيات إدارة التكاليف.
- كيفية التعامل مع التكاليف الزائدة.

#### ٥.١ تعريف إدارة التكاليف تحت التنفيذ

إدارة التكاليف تحت التنفيذ هي عملية مراقبة وتحليل التكاليف المرتبطة بمشاريع المقاولات أثناء فترة تنفيذها. تهدف هذه العملية إلى ضمان بقاء التكاليف ضمن الميزانية المحددة، وتحقيق أقصى قيمة ممكنة من الموارد المستثمرة.

#### ٥.٢ أهمية إدارة التكاليف تحت التنفيذ

- تحقيق الأهداف المالية: يساعد على ضمان أن المشروع لا يتجاوز الميزانية المخصصة.
- تحسين الكفاءة: من خلال متابعة التكاليف، يمكن تحديد الفعاليات غير الاقتصادية وتحسين العمليات.
- تقليل المخاطر: يساعد في التعرف المبكر على المشكلات المالية المحتملة واتخاذ الإجراءات اللازمة.

#### ٥.٣ مراحل إدارة التكاليف تحت التنفيذ

##### ١. تحديد الميزانية

- مخطط التكاليف: يشمل جميع التكاليف المتوقعة للمشروع، بما في ذلك التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
- تقدير التكاليف: استخدام أساليب مثل تقدير الشراء، دراسة الأسعار التاريخية، والاستشارات.

##### ٢. تسجيل التكاليف

- نظام المحاسبة: استخدام برامج محاسبية لتسجيل التكاليف بشكل دوري.
- توزيع التكاليف: التأكد من توزيع التكاليف بشكل صحيح على بنود المشروع المختلفة.

##### ٣. مراقبة التكاليف

- تتبع التكاليف: استخدام تقنيات مثل تحليل القيمة المكتسبة (Earned Value Analysis) لمقارنة التكاليف الفعلية بالمخطط لها.
- تقارير دورية: إعداد تقارير دورية عن التكاليف لتقييم الأداء.

##### ٤. تحليل التكاليف

- تحليل الانحرافات: مقارنة التكاليف الفعلية بالميزانية المحددة وتحليل أي انحرافات.
- تحديد الأسباب: فهم الأسباب وراء الانحرافات، سواء كانت ناجمة عن زيادة في التكاليف أو نقص في الكفاءة.

##### ٥. إجراءات تصحيحية

- تحديد الإجراءات اللازمة: اتخاذ قرارات سريعة لتقليل التكاليف أو تحسين الكفاءة.
- التعديل على الميزانية: في بعض الحالات، قد يكون من الضروري تعديل الميزانية في ضوء الظروف الجديدة.

#### ٥.٥ التحديات في إدارة التكاليف تحت التنفيذ

- تغيرات السوق: تقلبات أسعار المواد والمعدات يمكن أن تؤثر على التكاليف.
- المشكلات اللوجستية: تأخيرات في التسليم أو مشاكل في سلسلة الإمداد.



المركز الدولي للدراسات

Tel.: +2 02 25786710 / 410 / 411

Fax: +2 02 25786713

Mobile: +2 01227402581 / 01017617700

E-mail: [info@ice-egypt.net](mailto:info@ice-egypt.net) / [ice@ice-egypt.net](mailto:ice@ice-egypt.net)

Website: [www.ice-egypt.net](http://www.ice-egypt.net)

- التعامل مع المقاولين الفرعيين: صعوبة في التحكم بالتكاليف المرتبطة بالمقاولين الفرعيين أو المتعهدين.

خلاصة

إدارة التكاليف تحت التنفيذ هي عملية معقدة تتطلب تخطيطًا دقيقًا، مراقبة مستمرة، وتحليل شامل. من خلال تطبيق استراتيجيات فعالة، يمكن لمشاريع المقاولات في قطاع

مدة الدورة: ٤ أيام تدريبيه | ٦ ساعات يوميا | تتضمن ٣٠ دقيقة راحه لتناول مشروبات خفيفه