**التكاليف اللوجستية | Logistics Costs**

**تأثير أدارة التكلفة اللوجستية في الأداء المالي للشركات**

**التكاليف اللوجستيه | عبارة عن كافة التكاليف المرتبطة بشراء المواد الأولية من الموردين وتخزينها، بالإضافة لتكاليف إرسال وشحن البضائع للعملاء، حيث تشمل تكاليف النقل والتخزين والعمال وخدمة العملاء والعمليات الإدارية، وغيرها**

**الملخــص :**

 تعد ادارة التكلفة اللوجستيه من المواضيع الجوهرية في عمل المنظمات المعاصرة التي تطمح لتعظيم أرباحها وتحقيق وفورات في التكاليف, اذ تتراوح نسبة تكاليف الأنشطة اللوجستية بين 25% إلى 30 % من التكاليف الأجمالية لمنظمات الأعمال، لذا فان **محاولة تخفيض تكلفة اللوجستك يعد هدفا أساسيا**:

1. ما هو تأثير إدارة تكلفة اللوجستك في الأداء المالي للشركات الصناعية؟
2. أهميه أداره تكلفه الوجستيات بطريقه فعاله حيث:

تسليط الدوره التدريبيه الضوء على إدارة تكلفة اللوجستك, والتكاليف الكبيرة التي تتحملها الشركات و المنشآت.

Contents in English

و أيضا تسلط الضوء على أهميه أن تسعي الشركات بشكل دؤوب الى تحسين أدائها المالي الذي يضمن بقائها واستمرارية أعمالها.

كما تسلط الضوء على أهميه أن تعمل الأدارة الناجحة لتخفيض التكلفة اللوجستيك والتى بدورها تؤدي إلى خفض للتكاليف العامه

1. **يهدف البرنامج إلى:**
* تحديد وتحليل التكاليف الفرعية للأنشطة اللوجستية ( تكاليف النقل, تكاليف الأتصالات, تكاليف المناولة، تكاليف التعبئة والتغليف, تكاليف الصيانة ) و التكاليف الأجمالية لها.
* قياس الأداء المالي للشركات الصناعية , وبيان اهم نسب ومؤشرات قياسها
* قياس تأثيرادارة تكلفة اللوجستيك في أرباح الشركات الصناعية
* رؤية الأدارات العليا في ادارة التكاليف
* اسباب انخفاض الأرباح و ارتفاع تكلفة الأنشطة اللوجستية مما يؤثر سلبا في الأداء المالى للشركات

**المحتويات:**

**1. مفاهيم ومبادئ إدارة التكلفة اللوجستية.**

**2. الأهمية الاستراتيجية لإدارة التكلفة اللوجستية في تحقيق الأداء المالي الممتاز.**

**3. تحليل التكلفة اللوجستية وأدواته:**

* التكلفة اللوجستية:
	+ تشمل التكلفة اللوجستية مجموعة واسعة من التكاليف المرتبطة بعمليات اللوجستيات، مثل التخزين، والنقل، والتعبئة والتغليف، وإدارة سلسلة التوريد.
	+ يجب تحليل هذه التكاليف بشكل مفصل لفهم كيفية توزيعها وتأثيرها على الأداء المالي للشركة.
* أدوات تحليل التكلفة اللوجستية:
	+ تتوفر العديد من الأدوات التحليلية لتقدير وتحليل التكلفة اللوجستية. ومن بين هذه الأدوات:
	+ تكلفة النشاط القائم ABC ، وهي تقنية لتحليل التكاليف تحسب تكاليف النشاطات المختلفة التي تتكبدها الشركة.
	+ تحليل التكاليف الهامة، وهو تحليل يركز على تكاليف العناصر الرئيسية في العمليات اللوجستية لتحديد الفرص لتحسين الكفاءة وتقليل التكاليف.
	+ تحليل القيمة، وهو نهج يهدف إلى تحقيق التوازن بين القيمة المقدمة للعملاء والتكلفة المستهلكة من خلال إزالة النشاطات اللاضرورية وتحسين العمليات.
* استخدام الأدوات التحليلية:
	+ يجب أن يتم استخدام الأدوات التحليلية المناسبة لتحليل التكلفة اللوجستية في سياق الشركة الخاصة بك.
	+ يتطلب ذلك جمع البيانات اللازمة وتحليلها باستخدام الأدوات المناسبة.
	+ يمكن استخدام النتائج لتحديد المجالات التي يمكن تحسينها وتحقيق تقليل التكاليف.
* الفوائد من تحليل التكلفة اللوجستية:
	+ يتيح تحليل التكلفة اللوجستية للشركة فهمًا أعمق للتكاليف المرتبطة بعمليات اللوجستيات.
	+ يمكن استخدام النتائج لتحسين تخطيط الموارد وتوجيه الاستراتيجيات لتحقيق تحسينات في الأداء المالي.
* من خلال تحليل التكلفة اللوجستية واستخدام الأدوات المناسبة، يمكن للشركات تحديد المجالات التي يمكن تحسينها وتحقيق تقليل في التكاليف وتحسين الكفاءة وتحقيق أداء مالي أفضل.

**4. تحسين العمليات اللوجستية لتحقيق تقليل التكاليف:**

* تحليل العمليات اللوجستية:
	+ يبدأ التحسين بتحليل العمليات اللوجستية الحالية للشركة بشكل شامل.
	+ يتضمن ذلك تحليل سلسلة الإمداد الكاملة بدءًا من المشتريات وانتهاءً بتوزيع المنتجات للعملاء.
	+ يتم تحديد المراحل التي تتسبب في تكاليف زائدة أو تأخيرات وتحديد الفرص لتحسين العمليات وتحقيق توفيرات تكاليف.
* تحسين التخطيط وإدارة المخزون:
	+ يشمل التحسين تحسين التخطيط وإدارة المخزون للحد من المخزون الزائد وتجنب نقص المخزون.
	+ يتضمن ذلك تحسين التوقعات اللازمة لتلبية الطلب والتحكم في سرعة الحركة والتخزين والتسليم.
	+ يمكن استخدام تقنيات مثل تقنية إدارة سلسلة الإمداد (SCM) وإدارة الطلب وإدارة المخزون لتحسين هذه العمليات.
* تحسين النقل والتوزيع:
	+ يهدف التحسين إلى تحسين كفاءة عمليات النقل والتوزيع لتقليل التكاليف.
	+ يمكن تحقيق ذلك من خلال تحسين تخطيط النقل واستخدام أفضل الطرق وتقنيات التوزيع.
	+ يمكن أيضًا تحسين التعاون مع شركات الشحن وتحسين إدارة وتتبع الشحنات لتحقيق أقصى استفادة من عمليات النقل.
* استخدام التكنولوجيا :
	+ يساهم استخدام التكنولوجيا في تحسين العمليات اللوجستية وتحقيق تقليل التكاليف.
	+ يمكن استخدام أنظمة إدارة سلسلة الإمداد القائمة على الحوسبة، وأنظمة إدارة المستودعات، وأنظمة تتبع الشحنات لتحسين الرؤية والتحكم في العمليات.
	+ يمكن أيضًا استخدام التكنولوجيا لتحسين التواصل والتعاون مع الشركاء والموردين
* بشكل عام، يمكن تحسين العمليات اللوجستية لتحقيق تقليل التكاليف من خلال تحليل العمليات الحالية، وتحسين التخطيط وإدارة المخزون، وتحسين النقل والتوزيع، واستخدام التكنولوجيا . يجب أن يكون التحسين المستمر والابتكار جزءًا أساسيًا من هذه العملية لتحقيق أداء مالي محسن وتحقيق توفيرات في التكاليف.

**5. تقدير تكلفة اللوجستية وتخصيص التكاليف.**

**6. تحقيق التكامل بين اللوجستيات الداخلية والخارجية وتأثيره على الأداء المالي.**

**7. تحسين سلسلة التوريد وتقليل التكاليف.**

**8. استخدام تكنولوجيا المعلومات في إدارة التكلفة اللوجستية وتأثيرها على الأداء المالي.**

**9. تحليل الفوائد وتكاليف التحسينات اللوجستية وتقدير عائد الاستثمار:**

* عندما تقوم الشركة بتنفيذ تحسينات في إدارة التكلفة اللوجستية، ينبغي أن تكون هناك فوائد قابلة للقياس تبرر هذه التحسينات ومقابلة التكاليف المتعلقة بها.
* لتحقيق ذلك، يمكن القيام بتحليل الفوائد والتكاليف للتحسينات المقترحة. ويمكن أن تشمل الفوائد تقليل التكاليف اللوجستية، مثل تكاليف النقل والتخزين والتغليف. قد تكون هناك أيضًا فوائد غير مالية مثل زيادة رضا العملاء وتحسين جودة الخدمة.
* أما التكاليف، فقد تشمل تكاليف التنفيذ والتدريب واستثمارات التكنولوجيا وتكاليف التحول من النظام القديم إلى النظام الجديد. يجب أيضًا مراعاة تكاليف الصيانة والدعم المستقبلية.
* بعد ذلك، يمكنك تقدير عائد الاستثمار (ROI) المتوقع من هذه التحسينات. يتم حساب ROI عن طريق مقارنة الفوائد المتوقعة من التحسينات مع التكاليف المرتبطة بها. إذا كانت الفوائد تتفوق على التكاليف، فإن ذلك يشير إلى أن هناك عائدًا إيجابيًا من الاستثمار في تحسينات إدارة التكلفة اللوجستية.
* تحليل الفوائد والتكاليف وتقدير عائد الاستثمار يساعد الشركة على اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة بشأن تحسين إدارة التكلفة اللوجستية وتحقيق الأداء المالي المرجو.

**10. دراسة حالة عن تطبيق إدارة التكلفة اللوجستية في شركة معينة وتأثيرها على أدائها المالي.**

**التكاليف اللوجستية | Logistics Costs**

The impact of logistics cost management

On the financial performance of companies

Logistics Costs | Refers to all costs related to purchasing raw materials from suppliers and storing them, in addition to the costs of sending and shipping goods to customers, including transportation, storage, labor, customer service, administrative operations, and others.

**Summary:**

The management of logistics cost is one of the core issues in the work of contemporary organizations that aspire to maximize their profits and achieve cost savings, as the percentage of logistics activities costs ranges between 25% to 30% of the total costs of business organizations, **so the attempt to reduce logistics cost is a fundamental goal:**

1- What is the impact of logistics cost management on the financial performance of industrial companies?

2- The importance of effective logistics cost management, where:

The training course sheds light on the management of logistics cost, and the huge costs borne by companies and establishments.

It also highlights the importance of companies striving diligently to improve their financial performance, which ensures their survival and the continuity of their business.

It also highlights the importance of successful management working to reduce logistics costs, which in turn leads to a reduction in general costs.

3- **The program aims to**:

* Identify and analyze the sub-costs of logistics activities (transportation costs, communication costs, handling costs, packaging costs, maintenance costs) and their total costs.
* Measure the financial performance of industrial companies, and explain the most important ratios and indicators for measuring it.
* Measure the impact of logistics cost management on the profits of industrial companies.
* The vision of senior management in cost management.
* Reasons for declining profits and rising costs of logistics activities, which negatively affects the financial performance of companies.

**Content:**

**1. Concepts and principles of logistics cost management.**

**2. The strategic importance of logistics cost management in achieving excellent financial performance.**

**3. Logistics cost analysis and its tools:**

* Logistics cost:
* Logistics cost includes a wide range of costs associated with logistics operations, such as storage, transportation, packaging, and supply chain management.
* These costs must be analyzed in detail to understand how they are distributed and their impact on the company's financial performance.
* Logistics cost analysis tools:
* There are various analytical tools available to estimate and analyze logistics costs. Among these tools are:
* Activity-based costing (ABC), which is a cost analysis technique that calculates the costs of the various activities incurred by the company.
* Critical cost analysis, which is an analysis that focuses on the costs of the main elements in logistics operations to identify opportunities for improving efficiency and reducing costs.
* Value analysis, which is an approach aimed at balancing the value provided to customers and the cost consumed by eliminating unnecessary activities and improving processes.
* Utilizing the analytical tools:
* The appropriate analytical tools should be used to analyze logistics costs in the context of your company.
* This requires collecting the necessary data and analyzing it using the appropriate tools.
* The results can be used to identify areas for improvement and achieve cost reduction.
* Benefits of logistics cost analysis:
* Logistics cost analysis provides the company with a deeper understanding of the costs associated with logistics operations.
* The results can be used to improve resource planning and guide strategies to achieve improvements in financial performance.
* By analyzing logistics costs and using appropriate tools, companies can identify areas for improvement and achieve cost reductions, improved efficiency, and better financial performance.

**4. Improving Logistics Processes to Achieve Cost Reduction:**

* Analyze Logistics Processes:
* The improvement starts with a comprehensive analysis of the company's current logistics processes.
* This includes analyzing the entire supply chain, from procurement to product distribution to customers.
* Identify the stages that cause excess costs or delays and identify opportunities to improve processes and achieve cost savings.
* Improve Planning and Inventory Management:
* Improvements include enhancing planning and inventory management to reduce excess inventory and avoid stock-outs.
* This includes improving the forecasting needed to meet demand and controlling the speed of movement, storage, and delivery.
* Techniques such as Supply Chain Management (SCM), demand management, and inventory management can be used to improve these processes.
* Improve Transportation and Distribution:
* The goal of the improvement is to enhance the efficiency of transportation and distribution operations to reduce costs.
* This can be achieved by improving transportation planning, using optimal methods, and improving distribution techniques.
* It is also possible to improve collaboration with shipping companies and enhance shipment management and tracking to maximize the benefits of transportation operations.
* Use of Technology:
* The use of technology contributes to improving logistics processes and achieving cost reductions.
* Computerized supply chain management systems, warehouse management systems, and shipment tracking systems can be used to improve visibility and control over operations.
* Technology can also be used to improve communication and collaboration with partners and suppliers.
* Overall, logistics processes can be improved to achieve cost reductions through analysis of current processes, improving planning and inventory management, improving transportation and distribution, and using technology. Continuous improvement and innovation should be an essential part of this process to achieve improved financial performance and cost savings.

**5. Estimating logistics costs and allocating costs.**

**6. Achieving integration between internal and external logistics and its impact on financial performance.**

**7. Improving the supply chain and reducing costs.**

**8. Using information technology in logistics cost management and its impact on financial performance.**

**9. Analyzing the benefits and costs of logistics improvements and estimating the return on investment:**

* When a company implements improvements in logistics cost management, there should be measurable benefits that justify these improvements and offset the associated costs.
* To achieve this, a cost-benefit analysis can be conducted for the proposed improvements. The benefits may include reducing logistics costs, such as transportation, storage, and packaging costs. There may also be non-financial benefits such as increased customer satisfaction and improved service quality.
* The costs may include implementation, training, technology investments, and the costs of transitioning from the old system to the new one. Future maintenance and support costs should also be considered.
* After that, you can estimate the expected return on investment (ROI) from these improvements. ROI is calculated by comparing the expected benefits of the improvements with the associated costs. If the benefits outweigh the costs, it suggests a positive return on investment in logistics cost management improvements.
* Analyzing the benefits and costs, and estimating the return on investment, helps the company make informed strategic decisions about improving logistics cost management and achieving the desired financial performance.

**10. A case study on the application of logistics cost management in a specific company and its impact on its financial performance.**

يتم تنفيذ البرنامج لمدة 4 أيام تدريبية مكثفة ويشتمل على ورش عمل تفاعلية وتبادل الخبرات وتمثيل الأدوار، ويستمر كل يوم لمدة 5 ساعات. يتم تنفيذ البرنامج في مقر الشركات والمصانع والهيئات بعد التوصل إلى اتفاق وترتيب خاص مسبق ـ و أيضا متاح عن بعد Online..

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

The program consists of 4 intensive training days, with interactive workshops, exchange of experiences, and role-playing activities, and each day lasts for 5 hours. The program is conducted at the companies' and factories' premises, as well as other organizations, after reaching a special agreement and arrangement in advance it is also available remotely online

التدريب بمقر الشركات و المؤسسات :

* **عرض خاص للتدريب بمقر الشركه لأى عدد حتى 15 متدرب**
* **يحتسب بتكلفه اليوم وليس بالفرد**
* **للشركات خارج جمهوريه مصر العربيه سعر خاص**

Training at the headquarters of companies and institutions:

* A special offer for training at the company’s headquarters for any number of up to 15 trainees
* It is calculated at the cost per day and not per person
* For companies outside the Arab Republic of Egypt, a special price